Business Alignment Public Company Limited
92/45 Sathorn Thani Building 2, 16th Floor,
North Sathorn Rd., Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
+66 2636 6828-9 +66 2236 3167
www.bizalignment.com

ที่ BIZ010/2569

วันที่ 9 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท บิสซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ขอนำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สรุปฐานะทางการเงิน

งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2569

งบฐานะการเงินรวม	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	1,719.62	1,978.53	(258.91)	(13.09%)
หนี้สินรวม	705.76	934.33	(228.57)	(24.46%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,013.86	1,044.20	(30.34)	(2.91%)

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมลดลงจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือจากงานระหว่างทำให้ลูกค้า หนี้สินรวมลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	30 กันยายน 2569	30 กันยายน 2568
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	34.01%	38.00%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (ROA)	16.75%	17.82%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE)	0.70 เท่า	1.08 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.09 เท่า	0.36 เท่า

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (ROA) ใกล้เคียงกันกับจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

Business Alignment Public Company Limited
92/45 Sathorn Thani Building 2, 16th Floor,
North Sathorn Rd., Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
+66 2636 6828-9 +66 2236 3167
www.bizalignment.com

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากมีหนี้สินที่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

สรุปผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30 กันยายน 2569	30 กันยายน 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	240.44	825.21	(584.77)	(70.86%)
รายได้จากการให้บริการ	179.45	142.68	36.77	25.77%
รายได้จากการก่อสร้าง	0.00	10.20	(10.20)	(100.00%)
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	33.56	24.34	9.22	37.90%
รายได้จากการดำเนินงานหลัก	**453.45**	**1,002.43**	**(548.98)**	**(54.76%)**
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.78	0.21	2.57	1,249.03%
รายได้อื่น	3.19	0.26	2.93	1,108.71%
รวมรายได้อื่น	**5.97**	**0.47**	**5.50**	**1,170.21%**
รวมรายได้	**459.42**	**1,002.90**	**(543.48)**	**(54.19%)**
ต้นทุนขาย	184.17	597.65	(413.49)	(69.19%)
ต้นทุนบริการ	138.94	115.51	23.44	20.29%
ต้นทุนการก่อสร้าง	0.00	4.79	(4.79)	(100.00%)
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	18.87	18.55	0.32	1.73%
กำไรขั้นต้น	**111.48**	**265.93**	**(154.46)**	**(58.08%)**
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	10.79	6.92	3.87	55.87%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13.46	14.99	(1.53)	(10.22%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	**93.20**	**244.49**	**(151.29)**	**(61.88%)**
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.16	0.07	0.09	121.13%
รายได้ทางการเงิน	1.37	2.80	(1.43)	(50.95%)
ต้นทุนทางการเงิน	1.43	2.67	(1.24)	(46.53%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**92.99**	**244.55**	**(151.56)**	**(61.98%)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.96	49.33	(32.37)	(65.62%)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**76.03**	**195.22**	**(119.19)**	**(61.05%)**
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	**73.62**	**195.27**	**(121.65)**	**(62.30%)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.42	(0.05)		

Business Alignment Public Company Limited
92/45 Sathorn Thani Building 2, 16th Floor,
North Sathorn Rd., Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
+66 2636 6828-9 +66 2236 3167
www.bizalignment.com

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ตามงบการเงินรวม แสดงรายได้รวม 459.42 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 73.62 ล้านบาท ซึ่งสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงตามงบการเงินรวม ได้ดังนี้

<u>รายได้จากการดำเนินงานหลัก</u>

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย บริการ และรายได้จากกิจการโรงพยาบาล สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 453.45 ล้านบาท ลดลง 548.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.76 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายได้จากการขาย
   สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย จำนวน 240.44 ล้านบาท ลดลง 584.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.86 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่ 2 โครงการ

2. รายได้จากการบริการ
   สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการ จำนวน 179.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.77 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

3. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล
   รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) เพื่อดำเนินโครงการกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาล จำนวน 33.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.90 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

<u>รายได้อื่น</u>

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น จำนวน 5.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,170.21 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน

Business Alignment Public Company Limited
92/45 Sathorn Thani Building 2, 16th Floor,
North Sathorn Rd., Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
+66 2636 6828-9 +66 2236 3167
www.bizalignment.com

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขาย 56.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 23.41 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาเท่ากับร้อยละ 27.58

ต้นทุนบริการและอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการ 40.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 22.57 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาเท่ากับร้อยละ 19.05

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลและอัตรากำไรขั้นต้นจากกิจการโรงพยาบาล

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงพยาบาล 14.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากกิจการโรงพยาบาลอยู่ที่ร้อยละ 43.78 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่ร้อยละ 23.79 อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีจำนวนลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทย่อยมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีการบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 10.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.87 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการจัดแสดงสินค้า

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 13.46 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกันกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับ 14.99 ล้านบาท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 0.16 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชาชื่อ “Business Alignment (Cambodia) Company Limited” เพื่อประกอบกิจการนำเข้า จำหน่าย ติดตั้ง และซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์ในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว ร้อยละ 40

Business Alignment Public Company Limited
92/45 Sathorn Thani Building 2, 16th Floor,
North Sathorn Rd., Silom, Bangrak,
Bangkok 10500, Thailand
+66 2636 6828-9 +66 2236 3167
www.bizalignment.com

<u>รายได้ทางการเงิน</u>

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ทางการเงินเท่ากับ 1.37 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 1.43 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 50.95 ซึ่งเกิดจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน

<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน 1.43 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 1.24 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 46.53 ซึ่งเกิดจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว

<u>กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ</u>

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 73.62 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 121.65 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 62.30 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 195.27 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขาย และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 16.02 ซึ่งใกล้เคียงกันกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับร้อยละ 19.47

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ 9.28 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว (ร้อยละ 73.97)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมี Backlog มูลค่า 1,001.27 ล้านบาท

<u>การกำกับดูแลกิจการ</u>

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทได้มีการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2569 ที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรากฏว่าบริษัทได้รับผลการประเมินในระดับ 5 ดาว หรือ ดีเลิศ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมพงษ์ ชื่นกิติญานนท์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร